



## Załącznik do lekcji 8

### Expose szefa

Zapraszam Cię do ćwiczenia, które nazywa się Expose szefa.

Expose Szefa to informacja o wizji tego, co ma się wydarzyć i w jakim kierunku zespół ma podążać. Celem expose jest budowanie poczucia bezpieczeństwa poprzez zakomunikowanie oczekiwań i wymagań oraz jasne określenie granic.

Expose powinno być zbudowane na kilku punktach, napisane prostym językiem i nie powinno trwać dłużej niż 5 minut. Z jednej strony zawiera to, co jest dla lidera konieczne i nie podlega dyskusji, a z drugiej zaprasza do dialogu na tematy, które mają być wypracowane wspólnie z zespołem.

Składa się z ... punktów, na które odpowiedz sobie najpierw sam/a, a potem przedstaw je zespołowi na zaplanowanym w tym celu spotkaniu. Ważne abyś nie robił/a tego w biegu ale na spokojnie przedstawiał/a zespołowi dając czas na pytania.

- 1) **INTENCJA** - po co w ogóle chcesz wygłosić swoje przemówienie - jako nowy lider prezentujesz siebie swojemu zespołowi oraz określasz ważne kwestie i granice w waszej współpracy.
- 2) **CELE** - jakie cele stawia przed Waszym zespołem organizacja i jakie w związku z tym Ty stawiasz cele, które będziecie wspólnie realizować. To jest punkt, w którym razem z zespołem możecie doprecyzować, w jaki sposób będziecie realizować te cele: czas, podział ról, sposób pracy, potrzebne zasoby.
- 3) **WARTOŚCI** - jakimi kierujesz się w życiu i w pracy. Przedstaw 3 do 5 swoich wartości, opowiedz, jak je rozumiesz. Twoje wartości nie podlegają dyskusji, jednak warto na kolejnym etapie porozmawiać z członkami zespołu, co jest dla nich ważne oraz wypracować wspólne, zespołowe wartości, które będą Waszym drogowskazem we współpracy i realizowaniu celów biznesowych.



- 4) **GRANICE** - Na bazie wartości określasz również swoje granice - zachowania, których nie będziesz akceptować oraz pożądane postawy, które cenisz w sobie i innych ludzi. Na bazie wartości oraz granic i postaw, możecie jako zespół określić wspólne zasady, których będziecie przestrzegać w komunikacji, we współpracy oraz w budowaniu wzajemnego zaufania.
- 5) **MOTTO** - Ostatni punkt Twojego expose to Twoja myśl przewodnia, hasło, cytat - coś, co obrazuje Twoje podejście do zarządzania, pracy, bycia liderem - Twoje motto, które będzie kwintesencją tego, co dla Ciebie najważniejsze.

Powodzenia!