

L P	Marnotrawstwo	Definicja	Identyfikacja	Jak sobie radzić	Miejsce identyfikacji marnotrawstwa	Opis sytuacji	Kogo dotyczy problem/kto uczestniczył	Zagrożenie dla przebiegu procesu: małe, średnie, duże	Planowane działania zaradcze
1	Zbędny Transport	Nadmierny transport produktów lub materiałów, który generuje straty czasowe i koszty.	Długie trasy transportu między stanowiskami pracy lub magazynami.	Skróć drogi transportu, wykorzystaj efektywne metody transportu, minimalizuj przenoszenie produktów między różnymi obszarami.	<i>(na jakim etapie procesu, przy jakim stanowisku doszło do wystąpienia marnotrawstwa)</i>	<i>(jak był przebieg zdarzenia)</i>	<i>(jaki pracownik był zaangażowany w opisaną sytuację)</i>	<i>(małe/średnie/duże)</i>	<i>(podjęte działania mające na celu naprawieniu zaistniałej sytuacji do czasu wypracowania rozwiązania docelowego)</i>
2	Zbędne zapasy	Posiadanie większej ilości zapasów niż jest to potrzebne, co generuje dodatkowe koszty.	Zbyt dużo produktów na magazynie, przestarzałe zapasy, rosnące koszty utrzymania zapasów.	Utrzymuj minimalne zapasy dostosowane do bieżących potrzeb, monitoruj rotację zapasów.					
3	Zbędny Ruch	Wykonywanie dodatkowych, niepotrzebnych ruchów podczas procesu produkcji, które nie przynoszą wartości dla klienta.	Częste przenoszenie narzędzi, nieergonomiczny układ stanowisk pracy, powtarzalne ruchy niezwiązane z produkcją.	Przeprojektuj układ stanowisk pracy, dąż do porządku i standaryzacji w celu poprawy organizacji przestrzeni, przeprowadź szkolenia z ergonomii dla pracowników.					

4	Oczekiwanie	Czas marnowany na oczekiwanie na kolejne etapy produkcji lub materiały.	Przerwy między procesami, stanowiska pracy bez działających maszyn lub pracowników, przerwy w pracy wynikające z braku wytycznych lub opóźnień w dostarczeniu informacji.	Optymalizuj układ linii produkcyjnej, synchronizuj dostawy materiałów, minimalizuj przerwy między procesami.					
5	Nadprodukcja	Produkcja więcej niż jest aktualnie potrzebne lub przed potrzebą, co powoduje nadmiar zapasów.	Długie kolejki, nadmiar zapasów, niewykorzystane produkty, produkcja w dużych partiach bez uwzględnienia rzeczywistego popytu.	Dopasuj produkcję do rzeczywistego popytu, wykorzystuj prognozy sprzedaży do planowania produkcji, wprowadź produkcję na konkretne zapotrzebowanie					
6	Nadmierne przetwarzanie	Wykonywanie zbędnych kroków lub działań, które nie dodają wartości dla klienta.	Zbędne czynności, nadmierne kontrole i poprawki, powtarzanie testów i inspekcji.	Przeprojektuj procesy produkcyjne, zmniejsz liczbę kroków i etapów produkcji.					

7	Błędy i wady produkcji	Produktowanie wadliwych produktów, które wymagają dodatkowej pracy i kosztów na naprawę.	Wadliwe produkty odrzucone na etapie kontroli jakości.	Wdrażaj metody kontroli jakości na każdym etapie produkcji, angażuj pracowników w zapobieganie błędom, stosuj analizę danych do identyfikacji głównych przyczyn wad.					
8	Niewykorzystany potencjał pracowników	Niedocenianie i niezastosowanie pełnego potencjału umiejętności, wiedzy i doświadczenia pracowników.	Pracownicy posiadający specjalistyczne umiejętności, ale nie wykorzystywani w pełni w swoich obecnych rolach, pracownicy nie angażują się w procesy poszukiwania rozwiązań.	Wprowadź programy rozwoju zawodowego, angażuj pracowników w proces podejmowania decyzji i rozwiązywania problemów, wspieraj kulturę innowacyjności i kreatywności.					